

苏州创泰合金材料有限公司

应急计划

序号	名称	潜在的失效模式	潜在的失效后果	潜在的失效原因	现行控制	采取的措施	演练时间	联系人
1	人员	岗位空缺	影响供货	1. 离职 2. 换岗 3. 缺岗	1. 定期对员工各项技能、质量和安全意识培训。	1. 招聘新员工。 2. 由顶岗人员替岗。 3. 组织临时加班。 4. 进行生产调节。	1月份	徐晓丽 电话：19805199088
2	公共事业中断	1. 断电 2. 缺气 3. 断水	1. 影响供货 2. 损坏，损失机器	1. 供电局停电/限电，或者内部线路中断 2. 空压机故障 3. 管道停水	1. 立即检修引起内部停电的项目。 2. 定期对线路及设备检查。 3. 备蓄水桶。	1. 与供电、供水、供气部门保持良好沟通，及时接到通知，减少损失。 2. 定期保养并检修空压机。	2月份	罗林华 电话：19805199015
3	设备	出现机器故障	影响供货	1. 操作维护保养未做完全 2. 人为操作事故	1. 设备维修人员立即对故障设备进行修理。 2. 对操作工进行培训，做好日常维护保养。 3. 启用另外同型号设备。	1. 准备易损件的备件库存。 2. 设备维修人员对设备进行每日点检，并做好相应记录。	3月份	孙亮 电话：19805199004
4	工装模具	工装模具故障	1. 导致生产线无法运行 2. 影响供货	1. 人为操作不当 2. 模具损坏	1. 停止生产。 2. 立即安排专业维修人员进行检修。	1. 购买备用的工装模具。 2. 联系技术部门，设立临时工艺，用其它加工方法解决。 3. 增加模具日常保养，并做好相应记录。	4月份	王金山 电话：19805199110
5	原材料、外协件	1. 材料短缺 2. 质量出现失效	1. 影响供货 2. 影响产品质量	1. 供应商柔性生产差 2. 供应商的质量控制不全面	1. 定期对供应商评估。 2. 原材料采购后其质量状态检测。	1. 评估达不到要求时限期整改。 2. 供应商材料的安全库存。 3. 我公司的材料安全库存。	5月份	李金花 电话：19805199042
6	市场变化	1. 行业市场的变化 2. 顾客变化	1. 影响供货	1. 汽车行业走热。 2. 增加新的大客户	1. 对常规产品淡季时做出一定库存。 2. 对新开发的产品定型后，不管客户是否有订单，先做一定量库存。	1. 每月下生产计划时，充分考虑各种产品的安全库存量。 2. 无库存的临时订单，下临时增补计划，并与客户沟通周期。	6月份	马澎涛、 电话：19805199188 欧阳亮花 电话：19805199158
7	顾客退货	产品不合格	影响装配、使用	零件不合格未检出	1. 质检部安排返工或者退换货。	1. 提高设计和IQC来料控制水平，提高产品质量和可靠性。 2. 提高防错应用水平，改善制造工艺，提高产品质量。 3. 加强检验控制，提高产品质量和可靠性。	7月份	马澎涛、 电话：19805199188 欧阳亮花 电话：19805199158

苏州创泰合金材料有限公司

应急计划

序号	名称	潜在的失效模式	潜在的失效后果	潜在的失效原因	现行控制	采取的措施	演练时间	联系人
8	事故	1. 化学品泄漏 2. 食物中毒 3. 工伤事故	1. 影响生产，影响供货和办公	1. 监管人员监管不严格 2. 操作人员操作不规范	1. 立即对化学品进行检查，确保无疏漏。 2. 立即就医。 3. 使用灭火器灭火并拨打119火警电话。	1. 化学物品满足规定存放条件，做好特定区域存放并管理。 2. 对食堂的卫生情况定期抽检。 3. 加大员工的防护措施，加强员工专业操作培训以及安全生产的培训	8月份	李佳 电话：19805199014
9	网络攻击	公司网络系统瘫痪	影响生产和办公	1. 网络没有相应的保护措施 2. 公司重要信息被泄漏	1. 立即拔出网线，切断受攻击计算机与外部网络、以及公司其他计算机的连接。 2. 必要时保留证据，报警处理。	1. 安装防火墙和杀毒软件。 2. 安装正版的软件。 3. 定期对服务器和公司电脑的数据进行备份。 4. 监控电脑，禁止链接到各种非法网站。	9月份	仓仁欠旦主 电话：19805199025
10	自然灾害	地震、火灾、暴雨(雪)	影响生产和办公	自然情况不可控	1. 紧急疏散或聚集员工到安全场所。 2. 使用灭火器灭火并拨打119火警电话。	1. 定期组织现场人员按“紧急疏散路线图”指定方向逃生，确保人员安全。	10月份	李佳 电话：19805199014
11	运输中断	1. 海运+空运+汽运 2. 空运、自提、快递无法进行货物运输	影响供货	1. 天气或者自然原因不能正常运输 2. 货车出现故障。 3. 道路被封	1. 选择备用运输渠道 2. 及时处理货车故障 3. 快速更换运输路线	1. 同一物料开发多个合格分包方供货。	11月份	李金花 电话：19805199042 马澎涛 电话：19805199188
12	重大传染病疫情(非典、新冠肺炎)	公司停产	影响供货	疫情期间未做好防疫措施	1. 落实每日体温监测和排查工作，对公司所有在岗人员实行每日最少2次体温检测，外来人员登记测温出示健康码。 2. 严格执行清洁消毒制度，每日定期对厂区，车间，厨房厕所灯区域进行消毒。 3. 减少人员大规模的聚集，佩戴口罩，人员分餐分食。 4. 保证各类消毒物质和抗疫物质的齐全。	1. 体温异常者及其他刻意症状人员，严禁进入公司，立即带至临时医学观察点，并报告社区疫情防控指挥部进行健康评估。 2. 公司人员隔离期间确诊为感染者的，公司主动配合卫健以及公安部门做好流行病学调查工作，并提交该人员近期活动轨迹和接触史。	12月份	罗林华 电话：19805199015 李佳 电话：19805199014